

拓宽视野、深化技术管理

——2011年下半年学习心得

徐一大

为积极响应公司构建“学习型党组织”、创建“学习型部室”的评比活动，作为公司高级技术管理人员，我从“帮”、“带”、“学”三字出发，以总师室为平台，以自我学习为基础，以团队学习为手段，以共同提高为目标，建立了一套行之有效的技术管理类培训学习办法，充实了技术类培训学习的内容，完善了创建“学习型部室”的内涵，强化了总师室作为技术管理龙头的表率作用。同时，我积极发挥总师室三位副总师的技术特长，与规划部、工程部和市政工程部进行互补交叉式的管理，让技术管理知识行之有效地与执行部门对接。

首先，通过咨询上海市的优秀技术管理人士，“帮”助公司技术管理人员拓宽视野，外出考察，参观外地、上海优秀的项目，请对方技术主管进行现场讲解，破解技术管理在土地招商、土地储备、土地出让、建设立项、建设协调、后期维护、物业管理等诸多环节中的诀窍。使总师办、规划部、工程部、市政工程部的同志们能够及时地了解最新的技术动态和管理理念，积极地推进新城的项目管理质量水平，同时也凝聚了新城技术管理人员的战斗力和自信心。通过对外滩久事公司大楼、浦东证大喜马拉雅广场、浦东“美丽上海”商旅文化建筑群、“悦达 889”商业办公综合大楼、朱家角尚都里广场商业综合体、松江巨人网络总部大楼、广州珠江新城、杭州钱江新城等项目

的考察，为公司积累了大量的可以参考的技术案例，为新城的新一轮发展奠定坚实的技术基础。

其次，通过撰写培训文章，“带”领总师室团队成员养成“学无止境”的学习习惯。今年我一共写了约二十五篇技术类随笔。这些随笔主要记录了平时对新城建设实践过程中的一些思考，以及对最新的国内国际先进技术理念（包括生态城市、绿色建筑和智能化技术等）的概念介绍，另外还对上海市“十二五”计划等对新城建设有指导意义的文件进行解读。

另外，通过加入上海市建筑学会这个技术平台，我组织了多次与学会其他会员单位的会员进行交流，还邀请相关的技术专家到公司来传经送宝，如节能专家、BIM专家、数码专家。我还组织相关同志走出去，参加了中国城市规划学会在南京的年会，听取了建设部副部长仇保兴、中科院院士郑时龄、工程院院士张锦秋以及其他相关专家共四十几场专题报告会，全面了解中国城市规划建设的发展趋势以及新兴的技术领域，让大家以更高的工作热忱和更远大的理想来实践“嘉定新城”这个梦想。今年下半年，我还代表上海市建筑学会参加了在澳门举办的“世界华人建筑师协会年会”，在会上交流了题为《智能化技术在新城建设中的应用》一文，该报告得到了学会代表的热烈反响。

最后，为落实技术管理，加强自身的管理知识的“学”习，我利用双休日自费参加了上海交通大学安泰经济与管理学院举办的“工商管理高级研修班”。因为技术是管理的基础，但要把技术作为管理对

象来研究，是一门学问，也是一门艺术，本着“学以致用”，一切从“实践中来，回到实践中去”的想法，我利用休息日逐步深入地了解工商管理的一些基本理念，以及由工商管理入手，对房地产行业的发展以及宏观经济走势有了进一步的认识。

另外，在建党九十周年之际，我学习了大量关于中国共产党的建党历史，使我加深了对中国共产党从新民主主义革命到社会建设时期各阶段的执政理念的理解，以及当前的社会经济形势下作为一名共产党员应尽的义务。

现今的世界，每天都有新的技术和发明在产生，如何保持自己旺盛的求知欲以及思考该学些什么是我经常面对的问题，“学无涯而生有涯”，学习的目的是为了能够去解决一些现实的问题，或者提供解决问题的方法，身在嘉定新城，看着一幢幢高楼拔地而起，环境景观日益宜人，深感平时的辛苦与付出是值得的，更深感技术管理需要做精、做实，才能产生广泛的社会效益、经济效益和环境效益。

二〇一一年十二月十日